



Country : Tchad

Initiation Plan

Project Title : Projet d'appui à l'autonomisation, à la participation, et au développement socio-économique des jeunes au Tchad

Expected UNDAF/CP Outcome(s): _____

Expected CPD Output(s): _____

Initiation Plan Start/End Dates: 1 November 2021- 30 April 2023

Implementing Partner:

PNUD Tchad _____

Brief Description

Le présent projet vise à fournir les outils et opportunités aux jeunes tchadiens et à créer un environnement favorable pour la participation des jeunes au développement socio-économique et à une transition inclusive et apaisée. Au Tchad, la jeunesse représente plus de 70 % de la population et est fortement touchée par les multiples facteurs de fragilité dans le pays, notamment le manque d'opportunités économiques, une participation limitée aux processus de décision et à la vie citoyenne, le risque d'extrémisme violent, en particulier dans le bassin du Lac Tchad, et les effets négatifs de la pandémie de COVID-19. Le Tchad, comme la plupart des pays africains est aussi confronté au défi de la croissance démographique qui constitue une cause sous-jacente de l'auto-emploi des jeunes qui sont dans une relation de dépendance vis-à-vis de la population active. La non-maîtrise de la croissance démographique a un impact sur la productivité à tous les niveaux (familial, communautaire et national). Le projet sera mis en œuvre par le PNUD Tchad en partenariat avec les agences des Nations Unies comme l'UNFPA et consistera à : i) appuyer la création d'un environnement institutionnel favorable pour la participation des jeunes au développement et à la transition au Tchad ; ii) équiper les jeunes femmes et hommes pour permettre une participation effective au processus de transition et au développement socio-économique du pays ; iii) accroître les opportunités d'employabilité, d'entrepreneuriat, et de participation des jeunes au développement socio-économique du Tchad. Le PIP vise à définir et mettre en œuvre les activités critiques pour la mise en place d'un programme holistique en faveur de la jeunesse tchadienne.

Programme Period: Nov. 21-Av. 23 _____

Atlas Project Number: _____

Atlas Output ID: _____

Gender Marker: _____02_____

Total resources required :4 million USD _____

Total allocated resources: 1.500.000 _____

- Regular 1.500.000 _____
- Other:
 - Donor _____
 - Donor _____
 - Government _____

Unfunded budget: 2.700.000 _____

In-kind Contributions _____

Agreed by UNDP: _____

Agreed by the Government: _____

I. PURPOSE AND EXPECTED OUTPUT

A short description justifying the need for an Initiation Plan for this project and the expected output.

Contexte et justification du projet

Le Tchad fait simultanément face à quatre crises importantes : 1) la crise économique consécutive à la chute du prix du baril de pétrole en 2015 qui a plongé le pays dans une profonde récession touchant l'ensemble des secteurs ; 2) la crise liée à la pandémie du covid-19 depuis 2020 et ses multiples impacts, notamment liés aux restrictions (restriction des mouvements, arrêt des activités économiques, limitation d'accès aux services de base) qui ont entraîné un ralentissement général des activités économiques contraignant certains entrepreneurs privés à se séparer d'une grande partie de leurs salariés momentanément ou définitivement ; 3) la crise politico-militaire, et le décès du Président de la République en avril 2021, ayant conduit à une transition militaire de 18 mois (cette transition est toujours en cours et devrait aboutir à un dialogue national puis à des élections) ; 4) la crise sécuritaire liée à l'extrémisme violent dans la bande sahélienne et le bassin du lac Tchad qui draine un nombre important de jeunes vulnérables et attirés par les sirènes de l'insurrection armée. La situation présente a fragilisé le tissu social, exacerbé les rivalités et affaibli les mécanismes endogènes de résolution des conflits. Toutes ces années de conflits et de violences politiques et militaires ont exacerbé les clivages identitaires, les rancœurs et discriminations de tout ordre, créant une fragmentation importante de la société tchadienne, en particulier parmi les jeunes.

Ces quatre crises majeures viennent exacerber une situation structurelle déjà préoccupante du fait des indicateurs du développement humain faibles, de l'insécurité alimentaire chronique et la situation humanitaire et climatique de plus en plus dégradées.

Crise économique, sociale et démographique

Malgré les efforts du gouvernement en faveur des jeunes, la jeunesse tchadienne reste parmi les plus vulnérables du monde et fait face à plusieurs défis à relever. Ces défis sont aussi bien structurels que conjoncturels. En plus de la faiblesse du taux de scolarisation des jeunes (18,10%) et l'importance du taux de chômage en milieu jeune (78,4%), les jeunes sont confrontés aux problèmes d'accès à l'information sur le marché du travail, de l'inadéquation de la formation avec les besoins, des difficultés d'accès aux études supérieures, de la migration, de la radicalisation, etc.

Le rapport de l'examen national volontaire des ODD du Tchad pour 2021 indique qu'il a fait des progrès notables dans la mise en œuvre de certains ODD, en particulier dans les domaines qui ont la plus grande importance pour mettre fin à la violence contre les enfants. Le taux de pauvreté a légèrement diminué, passant de 46,7% en 2011 à 42,3% en 2019, tandis que le taux de rétention des filles à l'école s'est amélioré, passant de 28,8% à 41,5% entre 2011 et 2019. L'accès à l'eau potable est passé de 56,1% en 2014 à 61,8% en 2019 et la proportion de naissances assistées par des agents de santé qualifiés est passée de 24,3% en 2015 à 34,5% en 2019. Le ratio de mortalité maternelle est de 860. L'utilisation de la contraception moderne est de 8 % chez les femmes en union, et de 2% chez les filles de moins de 20 ans. Le Tchad a un fort taux de fécondité (6,4) qui stagne depuis une dizaine d'années alors que le développement économique du pays est lent.

Globalement, il est observé une augmentation du nombre de personnes pauvres, passant de 4,7 millions en 2011 à environ 6,5 millions en 2019. Cette pauvreté est vécue différemment selon le genre, le milieu de résidence et les groupes d'âges.

Ainsi, le Tchad reste l'un des pays les plus pauvres classé à la 187e place sur 189 de l'IDH en 2020. Selon les données de l'enquête sur les ménages de 2014/2015, il est estimé que 86% (62% en milieu urbain contre 93% en milieu rural) de sa population est multi dimensionnellement pauvre tandis qu'en plus 9,9% étant

classés comme vulnérables à la pauvreté multidimensionnelle). D'importantes inégalités socio-économiques persistent au détriment des populations rurales et des jeunes, en proie au chômage et au sous-emploi avec des taux respectifs de 22% et 35%.

Les projections démographiques réalisées révèlent que la population tchadienne va doubler d'ici 20 ans entraînant une forte progression du nombre de jeunes de 15 à 24 ans entrants sur le marché du travail soit 4, 603 millions en 2030¹. Concrètement, le marché de l'emploi se rétrécit tandis que le nombre des demandeurs d'emplois ne cesse de croître, à cause des nouveaux diplômés qui finissent leur cursus scolaire et académique chaque année et l'augmentation des personnes qui perdent leurs emplois. Il est constaté que 60% des demandes d'emplois, tous sexes confondus, émanent des jeunes diplômés de 25 à 35 ans, massivement présents sur le marché formel du travail. Un rapport récent, rédigé par le Collectif des diplômés chômeurs du Tchad, indique qu'environ 75 000 diplômés sont au chômage au Tchad". Le ratio de dépendance très élevé (115) et la grande jeunesse de la population générant une proportion importante d'inactifs compromet l'accroissement de l'épargne et des investissements productifs au profit des dépenses d'éducation et de santé.

Il est noté une augmentation croissante du chômage des diplômés et donc des performances très faibles en termes d'insertion professionnelle. Sur une moyenne de 3000 diplômés de l'enseignement supérieur par an, seulement 400 parviennent à obtenir un emploi de cadre, soit une production de diplômés 7 à 8 fois supérieure aux demandes de l'économie. Il en résulte donc un chômage très élevé chez les sortants du supérieur (50%). Cette proportion est de 70% si l'on prend en compte les sortants du second cycle secondaire et du supérieur².

Les programmes de formation, tant au niveau du secteur public que privé tiennent peu compte des besoins du marché. Cette absence de correspondance est une des causes, en plus de la faiblesse globale de l'offre, les difficultés auxquelles se trouvent confrontés les jeunes diplômés.

Par ailleurs, en dehors de la fonction publique, il existe très peu d'options pour les jeunes diplômés qui sortent des écoles de formation chaque année. La faiblesse de l'entrepreneuriat, le caractère peu incitatif de l'environnement des affaires, l'absence de capitaux accessibles pour les jeunes sans expérience et un déficit de formations adéquates limitent les possibilités de développement socio-économique, pour cette catégorie de la population.

Force est de constater que les difficultés énoncées ci-dessus sont exacerbées pour les jeunes femmes, pour qui les opportunités réelles d'insertion sur le marché de l'emploi et de formation adaptée aux secteurs d'entrepreneuriat féminins, sont d'autant plus limitées.

Crise liée à la pandémie de COVID-19

C'est dans un contexte sanitaire et économique fragile que le pays a enregistré son premier cas de COVID-19 le 19 mars 2020³. La pandémie de Covid-19 exacerbe en réalité une grave crise de développement et de santé au Tchad et détruit certains des progrès qui ont été obtenus au fil du temps.

Afin de réduire les risques de propagation de la maladie, le gouvernement a développé un « plan national de contingence pour la préparation et la riposte à l'épidémie de la maladie à coronavirus Covid-19 ». Ce plan, appuyé par tous les partenaires, a pour objectif principal de réduire le risque d'importation et de propagation de la maladie à coronavirus 2019 (COVID-19), en mettant en place des mesures de santé publique qui visent essentiellement la réduction de la morbidité et la mortalité humaine.

¹ Politique Nationale de l'Emploi 2019.

² Politique Nationale de l'Emploi 2019.

³ Au 21 septembre 2021, la situation se présente comme suit : 5038 cas confirmés dans 20 provinces, 174 décès, 4856 cas confirmés guéris et 08 malades sous traitement. Par ailleurs, 157 509 personnes vaccinées.

C'est ainsi que le Gouvernement a pris plusieurs mesures dont l'instauration d'un couvre-feu dans les provinces touchées, la fermeture des frontières aériennes et terrestres, la fermeture des commerces autres que ceux des produits alimentaires et de première nécessité, la suspension des cérémonies (mariages, funérailles, ...), la suspension de toutes les activités de transport de passagers par bus à l'intérieur et entre les villes, la fermeture des lieux de rassemblement publics (écoles, universités, lieux de cultes, restaurants, ...). Certains fonctionnaires ont été mis en congé payé exceptionnel et les citoyens sont invités à observer massivement les mesures barrières.

Les jeunes ont été particulièrement affectés par les effets négatifs de la pandémie de COVID-19 au Tchad. En particulier, l'absence de protection sociale a surtout affecté les jeunes actifs dans le secteur informel, c'est-à-dire une grande partie de la population jeune active.

Crise sécuritaire et radicalisation des jeunes

Par manque d'opportunités économiques, certains jeunes répondent à l'appel des groupes extrémistes violents, et mouvements rebelles pour espérer des lendemains meilleurs. Les jeunes constituent tant pour les groupes extrémistes que pour les autres conflits politiques ou communautaires, la frange la plus utilisée.

Pourtant, les jeunes constituent un pilier pour la prévention de l'extrémisme violent et la consolidation de la paix et leur participation active dans les processus de paix et les processus de décision publique est un élément clé pour la stabilité du pays.

La période de transition actuelle apparaît comme une réelle opportunité pour entamer la relance de la question de la jeunesse à travers le dialogue national inclusif et des actions concrètes visant à régler la question de l'emploi, et l'élévation de leur conscience sur les questions de paix et de cohésion sociale.

Contexte lié à la transition

À la suite du décès soudain du président Idriss Déby Itno, au refus du président de l'Assemblée nationale (successeur constitutionnel) d'assumer la haute fonction et à l'approche de la capitale par les rebelles, les militaires ont suspendu la constitution, établi un Conseil Militaire de Transition (CMT) et se sont engagés à organiser des élections dans les 18 mois.

Cette nouvelle page de l'histoire du Tchad est marquée par de nombreux risques et incertitudes, mais offre également une opportunité de changement, de réformes structurelles et de construction d'un nouveau contrat social. La nomination rapide d'un gouvernement civil, la mise en place d'un Conseil national de transition - organe législatif -, l'engagement en faveur d'un dialogue national inclusif, d'une nouvelle constitution, d'élections crédibles et pacifiques et de la liberté d'expression et de réunion constituent un pas dans la bonne direction.

Dans le contexte d'un espace budgétaire déjà restreint, les menaces sécuritaires ont exercé une pression sur les finances publiques tchadiennes en déplaçant les dépenses d'investissement vers les dépenses militaires, augmentant ainsi la dette publique. L'engagement sécuritaire du Tchad pèse lourdement sur son budget et réduit les ressources qui pourraient être allouées aux secteurs sociaux, à la création d'emplois, et de conditions favorables à l'entrepreneuriat.

L'inégalité entre les genres persiste dans tout le pays et à tous les niveaux. Même lorsque certaines protections juridiques existent, elles sont souvent mal appliquées et les normes culturelles et sociales entraînent encore des discriminations dans la pratique.

L'inclusion et la participation effective des femmes et des jeunes dans la transition sera essentielle.

Au regard des multiples défis et opportunités pour les jeunes hommes et femmes tchadiennes, et conscient du potentiel que cette jeunesse offre pour la poursuite d'une transition inclusive et apaisée, le Programme des Nations Unies pour le Développement, en partenariat avec les agences des Nations Unies comme l'UNFPA développe un programme holistique en faveur de la jeunesse tchadienne.

Ce programme sera mis en œuvre selon les principes suivants :

- **Une approche multi-sectorielle et holistique** : le développement socio-économique des jeunes, et l'accès des jeunes aux services sociaux de base, contribuent à la paix et la cohésion sociale. En effet, l'amélioration du potentiel des femmes, des adolescents et jeunes dépend de leur capacité à produire pour leur famille, leur communauté et leur pays. Le défi des grossesses fréquentes, des services de santé médiocres et de la violence sexuelle et sexiste réduisent la capacité de production des femmes et filles. Le manque de services de santé de la reproduction adéquats impacte la santé des femmes, des filles et des jeunes et en conséquence leur productivité.
- **Le processus de transition** en cours offre un cadre d'intervention en faveur de la jeunesse, et la feuille de route de la transition a intégré l'épanouissement de la jeunesse comme l'une des priorités nationales (axe 2).
- **Approche sensible au le genre** : l'analyse des filières porteuses d'emploi et des facteurs de risques pour la mise en œuvre du programme en faveur de la jeunesse, prendra en compte les spécificités hommes/femmes.
- **Co-création avec les jeunes** : les jeunes seront associés activement à toutes les étapes de mise en œuvre du projet, de l'analyse au suivi-évaluation, et seront des acteurs clés dans la mise en œuvre de toutes les activités et interventions.

Le projet s'aligne sur les priorités du gouvernement tchadien, relevées dans la feuille de route de la transition au Tchad (axe 2 : organisation du dialogue, la consolidation de la paix et de l'unité nationale -- « apaisement du climat social et épanouissement de la jeunesse »), dans sa vision 2030, « le Tchad que nous voulons » mais également dans des documents stratégiques sectoriels tels « La politique nationale de la jeunesse », ou encore « La politique nationale de l'emploi ».

Objectif du projet

La préparation du présent PIP permettra au PNUD de lancer l'initiative et de commencer la mise en œuvre des activités fondamentales qui aideront à faire avancer l'initiative.

Le PIP vise à lancer la mise en œuvre du programme en faveur de la jeunesse au Tchad, sur une période de 18 mois, au cours de laquelle un document de projet complet sera formulé pour poursuivre la mise en œuvre pendant les cinq années suivantes (2023-2027). Le PIP débutera le 1er novembre 2021. Les résultats et les activités qui suivent sont envisagés. Les activités comprennent également la formulation du document de projet complet.

L'objectif principal du projet est de renforcer la participation active des jeunes femmes et hommes tchadiens au processus de transition politique et au développement socio-économique du pays.

À l'issue du projet, les jeunes seront outillés et disposeront d'un environnement favorable et sûr pour participer de façon effective et positive au développement socio-économique et à une transition politique inclusive et apaisée au Tchad.

Résultats attendus

Résultat 1 : Les jeunes femmes et hommes tchadiennes disposent d'un environnement favorable pour leur participation effective dans le processus de transition

- *Activité 1.1 : Mener une enquête de perception auprès des jeunes et appuyer les consultations régionales, pour recueillir leurs attentes dans le processus de transition ;*
- *Activité 1.2 : Cartographier les structures existantes œuvrant en faveur de la jeunesse (y compris société civile) ;*

- *Activité 1.3 : Appuyer le gouvernement pour la mise en place de législation favorisant la participation des jeunes (loi quota pour la représentation des jeunes dans les instances publiques) ;*
- *Activité 1.4 : Renforcer les capacités techniques et institutionnelles de l'Agence Nationale de Volontariat et les structures de volontariat locales ;*
- *Activité 1.5 : Soutenir la mise en œuvre de la feuille de route YouthConnekt et la mise en réseau des organisations de jeunesse ;*
- *Activité 1.6 : Renforcer les capacités et redynamiser les espaces sûrs d'expression et de participation citoyenne, y compris les maisons de jeunes, et renforcer les Cadres de Concertation provinciaux et les échanges d'expériences entre jeunes ;*
- *Activité 1.7 : Mise en œuvre d'initiatives innovantes d'éducation citoyenne, de règlement des conflits et de dialogue et cohésion sociale avec et pour les jeunes (y compris activités culturelles et sportives), au niveau local et communautaire ;*

Résultat 2 : Les jeunes disposent des outils et mécanismes pour accéder aux opportunités d'emplois décents, d'entrepreneuriat, et de participation au développement socio-économique et à la croissance inclusive au Tchad

- *Activité 2.1 : Analyser le marché de l'emploi, incluant une identification des écarts entre offres et demandes, et mettre à jour l'analyse des filières porteuses d'emploi et des secteurs émergents (incluant métiers digitaux, vente en ligne, tourisme vert, etc), et les chaînes de valeurs agrosylvopastorales et halieutiques ;*
- *Activité 2.2 : Mettre en place un mécanisme d'identification et de sélection des candidats diplômés sans emploi pour les proposer dans le programme de premier emploi ;*
- *Activité 2.3 : Mettre en place un système d'encadrement, de mentorat, et de suivi de l'évolution des jeunes employés ;*
- *Activité 2.4 : Créer un environnement favorable au climat des affaires et le dialogue entre l'Etat et le secteur privé pour le développement de l'entrepreneuriat des jeunes.*
- *Activité 2.5 : Développer un programme d'accompagnement à l'entrepreneuriat des jeunes :*
 - ✓ *Formation et micro-crédits, appui aux incubateurs d'entreprises, et développement de l'entrepreneuriat féminin ;*
 - ✓ *Education financière des jeunes bénéficiaires ;*
 - ✓ *Développement d'un mécanisme de formation par les pairs dans les communautés, avec l'appui de volontaires nationaux ;*
 - ✓ *Appui aux initiatives de coaching et mentorat, y compris à travers un programme d' alumni universitaire ;*
 - ✓ *Appui aux initiatives d'insertion ou réinsertion socio-économique à travers un programme de stage et de volontariat en entreprise ;*
 - ✓ *Mettre en place mécanisme de suivi-évaluation des jeunes bénéficiaires.*

Résultat 3 : Les jeunes participent de façon positive et effective à la prévention de l'extrémisme violent, à la stabilisation, à la consolidation de la paix, et contribuent au renforcement de la cohésion sociale au Tchad

- *Activité 3.1 : Promouvoir le rôle clé des jeunes dans le processus de stabilisation dans le Bassin du Lac Tchad à travers la mobilisation de volontaires communautaires pour la réhabilitation des infrastructures et services sociaux de base – santé, éducation, etc.)*
- *Activité 3.2 : Mobiliser et engager les jeunes dans des initiatives citoyennes, et renforcer l'éducation à la tolérance, à la culture de la paix et à la cohésion sociale, en utilisant des outils innovants, notamment le volontariat national, le sport et les arts*
- *Activité 3.3 : Former les jeunes sur les théories et les techniques d'alerte précoce, de transformation et gestion des conflits, et de prévention de l'extrémisme violent ;*
- *Activité 3.4 : Formation et appui technique aux jeunes étudiants en journalisme sensible aux conflits, à l'unité nationale, et à la prévention de l'extrémisme violent ;*
- *Activité 3.5 : Faciliter le dialogue intergénérationnel pour permettre aux jeunes de s'enrichir des valeurs et savoirs locaux pour contribuer à une paix durable au Tchad.*
- *Activité 3.6 : Renforcer le leadership des jeunes dans les communautés, et leur rôle dans la prévention et la résolution des conflits (formation des ambassadeurs de paix, déploiement de médiateurs communautaires)*
- *Activité 3.7: Appuyer la prévention de la violence électorale et de la diffusion de messages de haine, avec les jeunes, et à travers une campagne de communication innovante :*
 - ✓ *Faciliter l'organisation d'un colloque scientifique sur jeunesse et unité nationale au Tchad*
 - ✓ *Identifier des ambassadeurs/rices de bonne volonté*
 - ✓ *Diffuser des messages à travers les radios communautaires,*
 - ✓ *Réaliser des clips vidéo mettant en scène des artistes tchadien.ne.s ;*
- *Activité 3.8 : Renforcer les capacités des Jeunes bénéficiaires du projet en compétence de vie*
- *Activité 3.9 : Organiser des stratégies mobiles de sensibilisations et d'offre des services de santé de la reproduction y compris le VIH à l'intention des bénéficiaires*
- *Activité 3.10 : Organiser à l'intention des bénéficiaires des campagnes de sensibilisation sur les normes de genre et la prévention de la violence sexuelle et sexiste*

Portée géographique

Le projet aura une portée nationale et permettra d'offrir les mêmes chances aux jeunes femmes et jeunes hommes, y compris dans les milieux ruraux. L'ensemble des provinces du Tchad est par conséquent concerné par le projet.

Cibles et bénéficiaires principaux

Le projet visera l'appui aux jeunes diplômé.e.s, non diplômé.e.s, et entrepreneurs situé.e.s dans la tranche d'âge de 15 à 35 ans, qui auront démontré un parcours académique exemplaire ou proposé des idées d'entrepreneuriat et/ou de participation citoyenne innovantes.

Il touchera dans une proportion beaucoup plus large de jeunes dans le cadre de la cohésion sociale notamment ceux qui sont en proie à l'extrémisme violent, à la rébellion armée ou encore à la déchéance morale.

Les jeunes femmes devront constituer au moins 40% des personnes ciblées.

Durée du projet :

18 mois pour la première phase

Partenaires

- Le Programmes des Nations unies pour le développement ;
- Le Ministère de la Jeunesse
- ONAPE
- Agence Nationale de Volontariat (ANVOLT)
- Youth Connekt
- Universités (campus universitaires)
- Banque Mondiale
- L'Union Européenne
- Les agences, fonds et programmes du Système des Nations Unies, notamment le BIT, UNCDF, UNESCO, UNICEF, UNFPA, OIM, le programme VNU ;
- Les institutions gouvernementales compétentes ;
- Les structures de l'enseignement supérieur privées et instituts de recherche ;
- Les syndicats et le patronat ;
- Les Organisations de la Société civile et les organisations non gouvernementales ;
- Les institutions financières et bancaires ;
- Les Fondations ;
- Les Partenaires techniques et financiers (PTF) du Tchad (Banque Mondiale, BAD, le système des nations Unies, UNCDF...).

Budget du projet (Indicatif)

- Résultat 1 : Les jeunes femmes et hommes tchadien.ne.s disposent d'un environnement favorable pour leur participation effective dans le processus de transition: 1 000 000 USD
- Résultat 2 - Les jeunes disposent des outils et mécanismes pour accéder aux opportunités d'emplois décents, d'entrepreneuriat, et de participation au développement socio- économique et à la croissance inclusive au Tchad : 1 500 000 USD
- Résultat 3- Les jeunes participent de façon positive et effective à la prévention de l'extrémisme violent, à la stabilisation, à la consolidation de la paix, et contribuent au renforcement de la cohésion sociale au Tchad : 1 000 000 USD
- Coûts de gestion et suivi-évaluation du projet : 500 000 USD

Estimation du budget total : 4 millions USD

Mécanisme de financement

La mobilisation des ressources constitue l'élément clé du projet. Même si les jeunes bénéficiaires du projet ne reçoivent pas de salaire en tant que tel, ils bénéficient néanmoins de motivations qui seront prises en charge en partie par le PNUD, en partie par les partenaires et en partie par les organisations bénéficiaires de la compétence.

Le mécanisme de financement devra s'appuyer sur le partenariat entre les bailleurs de fonds classiques du PNUD et d'autres types de bailleurs comme les fondations, le secteur privé.

La phase initiale du projet devrait aboutir sur un programme plus important d'une valeur estimée de 42 Million de dollars sur 4 ans.

II. MANAGEMENT ARRANGEMENTS

A short description of the individuals, organisations, and/or team structure required to conduct the activities of the Initiation Plan. If the size and scope of the Initiation Plan requires the establishment of a project board, describe the structure here and include a diagram if needed, drawing from the standard diagram provided in the full project document template.

Le PIP sera mis en œuvre dans le cadre de la modalité d'exécution directe (DIM). Par conséquent, les règles et règlements du PNUD DIM du PNUD en matière de passation de marchés de biens et de services, ainsi que de gestion financière, s'appliqueront.

Le projet sera doté d'un système de gestion financière et d'un mécanisme de financement et de contrôles internes fiables permettant d'assurer un accompagnement et un suivi adapté aux besoins des jeunes participants sans intermédiation. La gestion du projet, les processus de sélection et d'affectation, les tests de performance et la surveillance des transactions financières seront contrôlés et audités à l'aide d'un cadre performant de suivi et d'évaluation afin de garantir que le projet reste redevable et transparent vis-à-vis de ses participants, de ses partenaires et de ses objectifs à long terme.

Le projet est basé sur un contrat de confiance entre toutes ces structures grâce à un mécanisme rigoureux d'identification et de sélection des candidats afin de s'assurer de leur performance future au sein des entreprises, organisations qu'ils rejoindront pour leur premier emploi ou dans le cadre du développement de leurs propres entreprises. Ce mécanisme accompagnera la mise en place d'un réseau de ressources humaines qualifiées et un centre de promotion de l'excellence pour de potentiels emplois, des formations complémentaires ou des possibilités d'entrepreneuriat. La fiabilité sera l'argument principal du succès de cette initiative grâce à la rigueur et au niveau d'exigence élevée auxquelles seront soumis tous les processus qui l'animeront.

Le partenariat entre les différentes parties prenantes est la clé de réussite de ce projet qui doit impliquer les agences des Nations unies, le gouvernement, les acteurs du secteur privé et les organisations de la société civile.

Le PNUD sera responsable de la mise en œuvre de toutes les activités nécessaires à l'obtention des résultats susmentionnés. Une version simplifiée du Comité de pilotage du Projet (CP) sera mise en place au niveau du pays et impliquera le PNUD, l'UNFPA et le Ministère de la jeunesse du Sport et de la Promotion de l'entrepreneuriat en tant que promoteurs principaux du projet. Les homologues au niveau national (Secrétaire général du ministère de la Jeunesse) seront impliqués en tant que bénéficiaires principaux et seront consultés pour informer le comité de pilotage sur les activités du projet.

Le PNUD jouera le rôle d'assurance qualité pendant la mise en œuvre des activités du projet. Des spécialistes techniques seront recrutés pour garantir la qualité du travail programmatique et technique, comme suit : un (1) VNU international pour la coordination du projet, un (1) Responsable de la communication et un (1) expert en suivi et l'évaluation.

III. MONITORING

A description of the monitoring requirements for the Initiation Plan.

Please refer to how the output and associated activity results shall be monitored, reviewed and assessed, depending on the scope and duration of the Initiation Plan (i.e. an Initiation Plan with a 9 months duration to start-up pilot activities shall require the combination of various monitoring tools and mechanisms, as opposed to a short Initiation Plan established to hire a consultant for the finalization of the Project Document).

As minimum requirement, an Initiation Phase Report should be prepared at the end of the Initiation Plan, using the standard format available in the [Executive Snapshot](#) in addition to attaching the full project document if developed or an explanation if initiation failed to produce a full project.

Le PIP appliquera le cadre de suivi et de rapports réguliers établi par le PNUD. Des réunions du Comité de pilotage du projet seront organisées régulièrement avec RR/RRA-P pour examiner les progrès de chaque trimestre.

Pour les tâches de suivi et d'évaluation, le PNUD engagera un spécialiste national du suivi et d'évaluation. Le spécialiste national de M&E en consultation avec toutes les parties prenantes, préparera des rapports d'avancement mensuels, et les partagera avec le PNUD Tchad. Il/elle rendra compte au RRA/P. Le spécialiste du suivi et de l'évaluation, en collaboration avec le coordonnateur du projet, s'assurera que le projet est bien géré. Le coordonnateur du projet, veillera à ce que le projet soit aligné sur les priorités nationales du Tchad (Plan Quinquennal PONAIEU) et sur la stratégie de l'ONU pour la jeunesse, notamment son axe 2 - La croissance inclusive, résiliente et la durabilité environnementale et les cadres existants des Nations Unies (UNSDCF).

Le spécialiste du suivi et de l'évaluation identifiera et évaluera les risques et les hypothèses associés au projet et recommandera des mesures d'atténuation. Il recommandera des mesures d'atténuation adaptées.

Un rapport final complet, narratif et financier, sera préparé à la fin du plan d'initiation, dans les trois (3) mois suivant la fin du projet. En plus des rapports réguliers de suivi et d'évaluation, le PNUD développera des outils pour suivre les activités par résultats attendus.

Le PNUD suivra la mise en œuvre de l'activité en prenant part au processus de sélection des jeunes candidats, ainsi qu'à l'évaluation des résultats et en assurant une représentativité égale des jeunes participants dans le programme de formation, avec une approche "ne laisser personne de côté" (minimum de 40% de femmes parmi les participants, représentation de toutes les régions du Tchad). Le PNUD aidera à prédéfinir les critères de sélection des participants. Le PNUD révisera et évaluera également le contenu des modules de formation afin de s'assurer qu'il est adapté au contexte national et à l'audience et qu'il répond aux besoins des participants, au contexte national et au public visé.

WORK PLAN

Period⁴:

EXPECTED OUTPUTS <i>And baseline, indicators including annual targets</i>	PLANNED ACTIVITIES <i>List activity results and associated actions</i>	TIMEFRAME						RESPONSIBLE PARTY	PLANNED BUDGET		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6		Funding Source	Budget Description	Amount USD
Output 1 Les jeunes femmes et hommes tchadiennes disposent d'un environnement favorable pour leur participation effective dans le processus de transition	<i>Activité 1.1 : Mener une enquête de perception auprès des jeunes</i>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		50 000
	<i>Activité 1.2 : Cartographier les structures existantes œuvrant en faveur de la jeunesse</i>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		45 000
	<i>Activité 1.3 : Appuyer le gouvernement pour la mise en place de législation favorisant la participation des jeunes</i>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		55 000
	<i>Activité 1.4 : Renforcer les capacités techniques et institutionnelles de l'Agence Nationale de Volontariat et les structures de volontariat locales</i>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		250 000

⁴ Maximum 18 months

Output 2 : Les jeunes disposent des outils et mécanismes pour accéder aux opportunités d'emplois décents, d'entrepreneuriat, et de participation au développement socio-économique et à la croissance inclusive au Tchad <i>Baseline:</i> <i>Indicators:</i> <i>Targets:</i>	<i>Activité 1.5 : Soutenir la mise en œuvre de la feuille de route YouthConnekt et la mise en réseau des organisations de jeunesse</i>						UNDP	UNDP et Autre bailleurs	200 000
	<i>Activité 1.6 : Renforcer les capacités et redynamiser les espaces sûrs d'expression et de participation citoyenne</i>						UNDP	UNDP et Autre bailleurs	200 000
	<i>Activité 1.7 : Mise en œuvre d'initiatives innovantes d'éducation citoyenne, de règlement des conflits et de dialogue et cohésion sociale avec et pour les jeunes</i>						UNDP	UNDP et Autre bailleurs	200 000
	Total output 1								1 000 000 USD
	<i>Activité 2.1 : Analyser le marché de l'emploi, incluant une identification des écarts entre offres et demandes, et mettre à jour l'analyse des filières porteuses d'emploi et des secteurs émergents</i>						UNDP	UNDP et Autre bailleurs	45 000
	<i>Activité 2.2 : Mettre en place un mécanisme d'identification et de sélection des candidats diplômés sans emploi pour les proposer dans le programme de premier emploi</i>						UNDP	UNDP et Autre bailleurs	350 000
	<i>Activité 2.3 : Mettre en place un système d'encadrement, de mentorat, et de suivi de l'évolution des jeunes employés</i>						UNDP	UNDP et Autre bailleurs	275 000
	<i>Activité 2.4 : Créer un environnement favorable au climat des affaires et le dialogue entre l'Etat et le secteur privé pour le développement de l'entrepreneuriat des jeunes.</i>							UNDP et Autre bailleurs	260 000

<p><i>Related CP outcome</i></p> <p>Output 3 : Les jeunes participent de façon positive et effective à la prévention de l'extrémisme violent, à la stabilisation, à la consolidation de la paix, et contribuent au renforcement de la cohésion sociale au Tchad</p>	<p>Activité 2.5 : Développer un programme d'accompagnement à l'entrepreneuriat des jeunes</p>						UNDP	UNDP et Autre bailleurs		570 000	
	<p><i>Total output 2</i></p>									1 500 000 USD	
	<p>Activité 3.1 : Promouvoir le rôle clé des jeunes dans le processus de stabilisation dans le Bassin du Lac Tchad à travers la mobilisation de volontaires communautaires pour la réhabilitation des infrastructures et services sociaux de base</p>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		100 000
	<p>Activité 3.2 : Mobiliser et engager les jeunes dans des initiatives citoyennes, et renforcer l'éducation à la tolérance, à la culture de la paix et à la cohésion sociale, en utilisant des outils innovants, notamment le volontariat national, le sport et les arts</p>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		150 000
	<p>Activité 3.3 : Former les jeunes sur les théories et les techniques d'alerte précoce, de transformation et gestion des conflits, et de prévention de l'extrémisme violent</p>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		75 000
	<p>Activité 3.4 : Formation et appui technique aux jeunes étudiants en journalisme sensible aux conflits, à l'unité nationale, et à la prévention de l'extrémisme violent</p>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		100 000
	<p>Activité 3.5 : Faciliter le dialogue intergénérationnel pour permettre aux jeunes de s'enrichir des valeurs et savoirs locaux pour contribuer à une paix durable au Tchad</p>							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		100 000

	Activité 3.6 : Renforcer le leadership des jeunes dans les communautés, et leur rôle dans la prévention et la résolution des conflits							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		75 000
	Activité 3.7: Appuyer la prévention de la violence électorale et de la diffusion de messages de haine, avec les jeunes, et à travers une campagne de communication innovante							UNDP	UNDP et Autre bailleurs		100 000
	Activité 3.8 : Renforcer les capacités des Jeunes bénéficiaires du projet en compétence de vie							UNDP et UNFPA	UNDP et Autre bailleurs		125 000
	Activité 3.9 : Organiser à l'intention des bénéficiaires des campagnes de sensibilisation sur les normes de genre et la prévention de la violence sexuelle et sexiste							UNDP et UNFPA	UNDP et Autre bailleurs		75000
	Activité 3.10 : organiser des campagnes de sensibilisation sur la prévention de l'exploitation et des abus sexuels (PSEA) et des rapports pour les communautés, y compris la radio, des affiches et des réunions en face à face							UNDP et UNFPA	UNDP et Autre bailleurs		100 000
	<i>Total output 3</i>										1 000 000
	Cout de gestion de l'unité de gestion du projet et charge administrative										250 000
	Cout de suivi-évaluation, communication et plaidoyer sur ce projet										250 000
											500 000 USD
TOTAL											4 000 000 USD